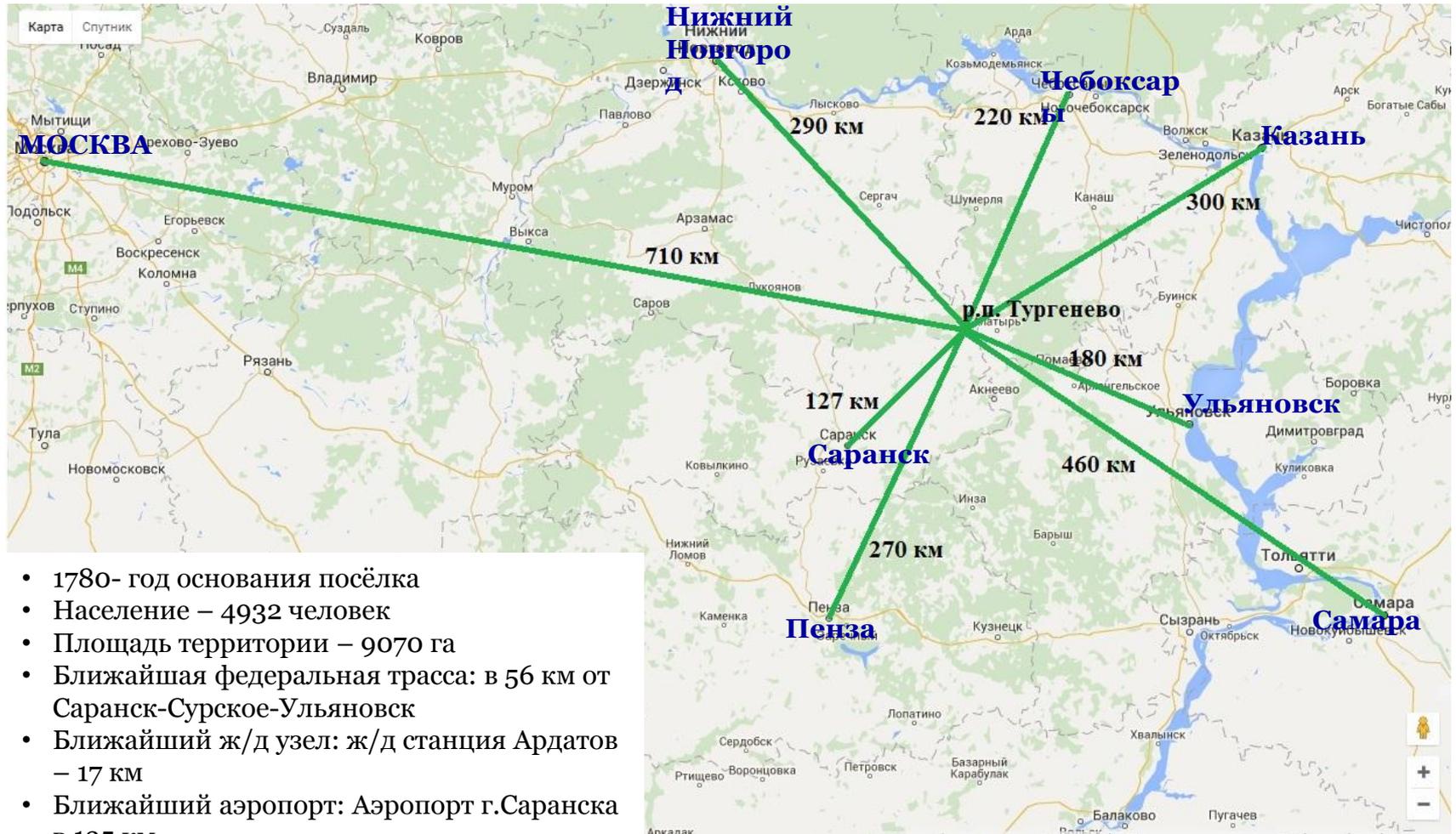


Моногород РФ Тургенево



Местоположение р.п. Тургенево



- 1780- год основания посёлка
- Население – 4932 человек
- Площадь территории – 9070 га
- Ближайшая федеральная трасса: в 56 км от Саранск-Сурское-Ульяновск
- Ближайший ж/д узел: ж/д станция Ардатов – 17 км
- Ближайший аэропорт: Аэропорт г.Саранска в 135 км

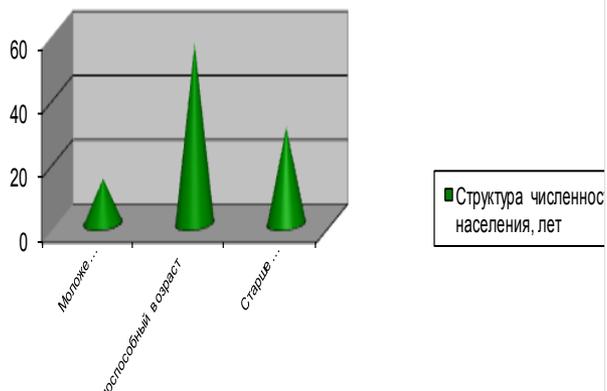


СКОЛКОВО

Московская школа управления

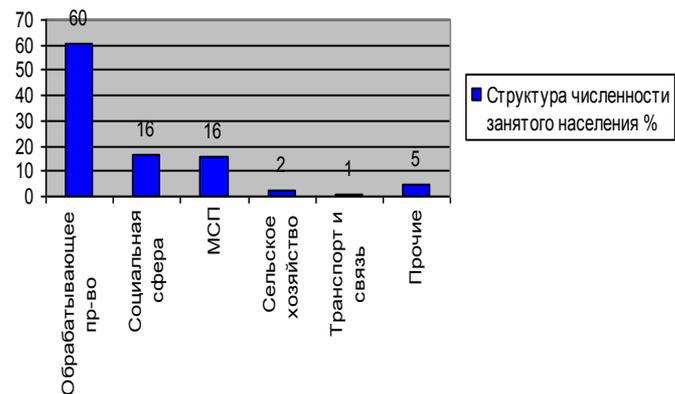
Структура
численности

Структура численности населения, лет



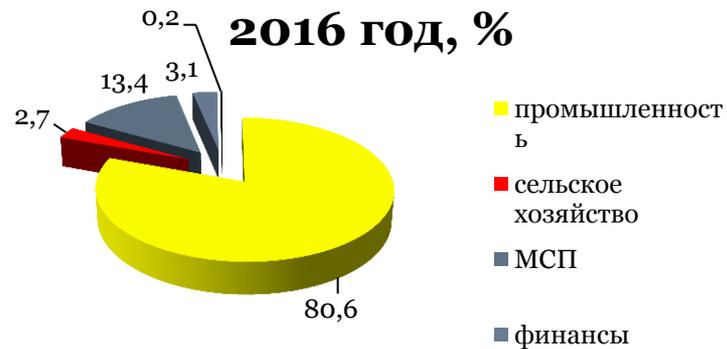
Структура
занятости

Структура численности занятого населения, %



Экономика

Структура
экономики



Бюджет
посёлка

Бюджет города, тыс.руб





Основан в 1949 году решением Совмина СССР. Выпускает светильники культурно-бытового назначения, для производственных помещений. Численность работников на 1 января 2017г - 733 чел, **39%** от общей численности экономически активного населения (СССР -3500чел). Среднемесячная з/п - 18018 руб. Объем отгруженной продукции за 2016 г –1 185,8 млн.руб. Налоговые отчисления в бюджет поселения за 2016 год составили 2 380 тыс.руб. (**38%**) На сегодняшний день идет сокращение рабочих мест



Социальная сфера (1/2)



На территории Тургеневского городского поселения для проведения культурно-массовых мероприятий имеется «Центр культуры и отдыха Тургеневского городского поселения» при котором находятся 2 библиотеки (художественная и компьютерная) работают народный ансамбль «Русская удаль» и ансамбль ветеранов «Сударушка» а также клубные формирования (кружки).

Однако здание и оборудование имеют высокую степень износа, необходимо проведение реконструкции.

Для занятия физической культурой и спортом в поселке имеются: стадион с естественным покрытием, хоккейный корт в зимнее время, 2 спортивных зала при школе и ФОК, где работают спортивные секции для молодежи и взрослого населения поселка.



Социальная сфера (2/2)



МБОУ "Тургеневская средняя общеобразовательная школа"

Образовательный комплекс представлен средней общеобразовательной школой, число учеников 400 человек и двумя детскими дошкольными учреждениями, которые посещают 212 детей.

Общеобразовательные и дошкольные учреждения построены в 1960 – 1970 годы, зданиям требуется реконструкция.



МБДОУ детский сад "Рябинка" ком. вида



МБДОУ детский сад "Колобок" ком. вида



СКОЛКОВО
Московская школа управления



Пекарня ИП Писяев В.И.

Число субъектов
малого и среднего
бизнеса в пгт.
Тургенево
насчитывает 91
единицы.

Среднесписочная
численность
работников, занятых
на предприятиях
малого и среднего
бизнеса составляет
210 человек.

Малый бизнес



Цех ИП Кудашкин А.А.



Кондитерский цех ИП Кан В.Г.

Наиболее значимые виды деятельности малого бизнеса:

- **кондитерский цех** (ИП Кан В.Г, 15 р.м..)
- **хлебопечение** (ИП Писяев В.И., 12 р.м),
- **производство ж/б колец** (ИП Кудашкин А.А, 10 р.м.)



СКОЛКОВО
Московская школа управления

Духовный мир



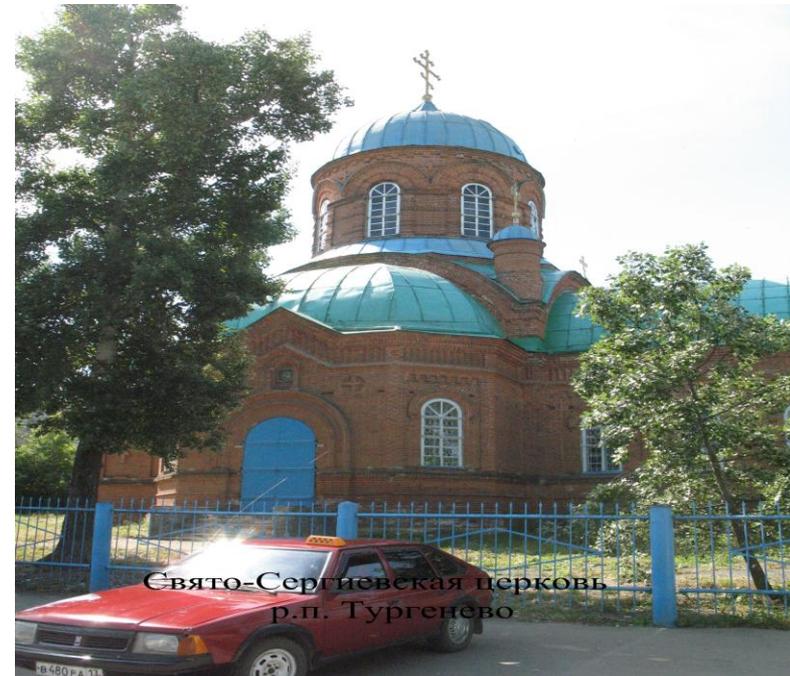
Мужская Ключевская мужская пустынь

Казанская Ключевская пустынь — мужской монастырь епархии Саранской и Мордовской в Ардатовском районе. По преданию, основание пустыни было положено во второй пол. XVIII в. по случаю явления в источнике чудотворной Казанской иконы Божией Матери. Возрождена в 1993 году.

На территории посёлка расположены:
Свято-Троицкая и
Свято-Сергиевская
церкви



Свято-Троицкая церковь р.п. Тургенево



Свято-Сергиевская церковь
р.п. Тургенево

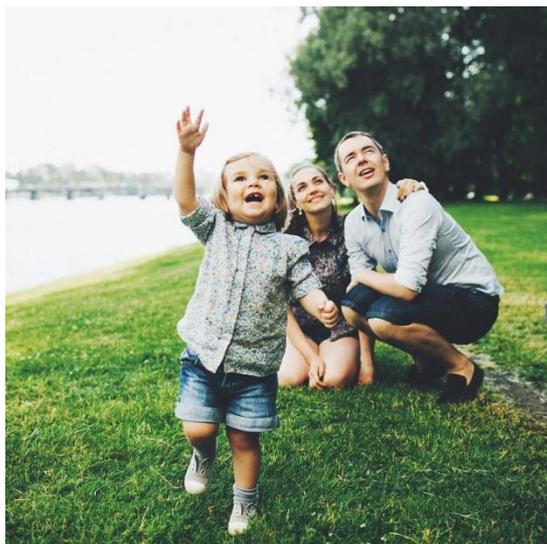
Резюме текущего состояния посёлка

- Сокращение рабочих мест на градообразующем предприятии (2014 год – 113 чел. 2015год – 60 чел. 2016 год- 58 чел.)
- Низкая заработная плата населения (п.Тургенево – 17018 руб. г.Ардатов - 19650 руб. по Республике - 24644 руб)
- Сокращение налоговых поступлений в бюджет поселения (2014 год – 2 517 176 руб. 2016 год – 2 397 251 руб.)
- Отток населения в другие регионы страны (вахта 270–300 чел)
- Уменьшение численности населения (естественная убыль 2016 год – 60 чел.) (временный миграционный прирост из Украины + 93 чел.)

Вывод: идет медленный процесс сжатия города

Цель работы группы: остановить процесс сжатия и запустить развитие города

- Чистый комфортный поселок для проживания
 - Работа и достойная зарплата
 - Устойчивое производство с использованием не востребоваанного сырья
 - Поселок как центр паломничества
- Создание более 100 рабочих мест
 - Снижение миграционного оттока населения
 - Увеличение налоговых поступлений в бюджет поселения





СКОЛКОВО
Московская школа управления

ПРОЕКТ №1: СТРОИТЕЛЬСТВО ЦЕХА ПО ПРОИЗВОДСТВУ СУХОЙ МОЛОЧНОЙ СЫВОРОТКИ (СМС) ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ 300 ТОНН/СУТКИ

Руководитель проекта:
Сидякин А.Ю.,
директор ООО «Ардатовский продукт»

Краткое описание проекта



Ассортимент выпускаемой продукции:

- ✓ сухая молочная сыворотка
- ✓ молоко, творог, ЗЦМ

Объем производства готовой продукции:

- ✓ 15 тонн сухой молочной сыворотки в сутки
- ✓ 7-10 тонн творога в сутки

Основные клиенты:

- ✓ социальная сфера Республики Мордовия (до 30% общего числа потребителей)
- ✓ промышленные предприятия
- ✓ торговые сети

Основные поставщики сырья:

- ✓ сельскохозяйственные предприятия Республики Мордовия

Показатели и эффект проекта для Тургенево

Объем 350 млн. рублей

финансирования:

Планируемая 600 млн. рублей

прибыль за 10 лет:

Дата ввода в 2018 г.

эксплуатацию:

Срок окупаемости 60 мес.

проекта:

Число новых рабочих 30 прямых + ориентировочно 250
мест: косвенных (после реализации всех этапов)

Объем налоговых 381,9 млн. рублей

поступлений: (в Федеральный бюджет – 209,8 млн. рублей,
в Республиканский бюджет – 172,1 млн. рублей)



Текущее состояние проекта:

- ✓ Разработан технологический проект предприятия.
- ✓ Проведено маркетинговое исследование.
- ✓ Разработан бизнес-план.
- ✓ Подобран земельный участок.

Механизм реализации проекта

Этап №1: Строительство цеха по переработке сырой молочной сыворотки мощностью 300 т/сут.



- ООО «Ардатовский продукт» является **многолетним поставщиком** молока на перерабатывающие предприятия Республики Мордовия, Республики Чувашия, Ульяновской, Нижегородской, Пензенской обл.
- За этот период времени **отлажена логистическая цепочка** по доставке молока. Ее наложение в рамках текущего проекта позволяет достичь решения проблемы централизованного сбора сырья в объеме 450-600 тонн сыворотки в сутки.

Механизм реализации проекта

Этап №2: Строительство цеха по производству творога, ЗЦМ и пр.



- Благодаря созданию собственного цеха по производству творога и ЗЦМ будет создано цикличное производство с собственной сырьевой базой.



СКОЛКОВО
Московская школа управления

Механизм реализации проекта

Этап №3: Создание цепочки фермерских хозяйств молочного направления и сопутствующих производств



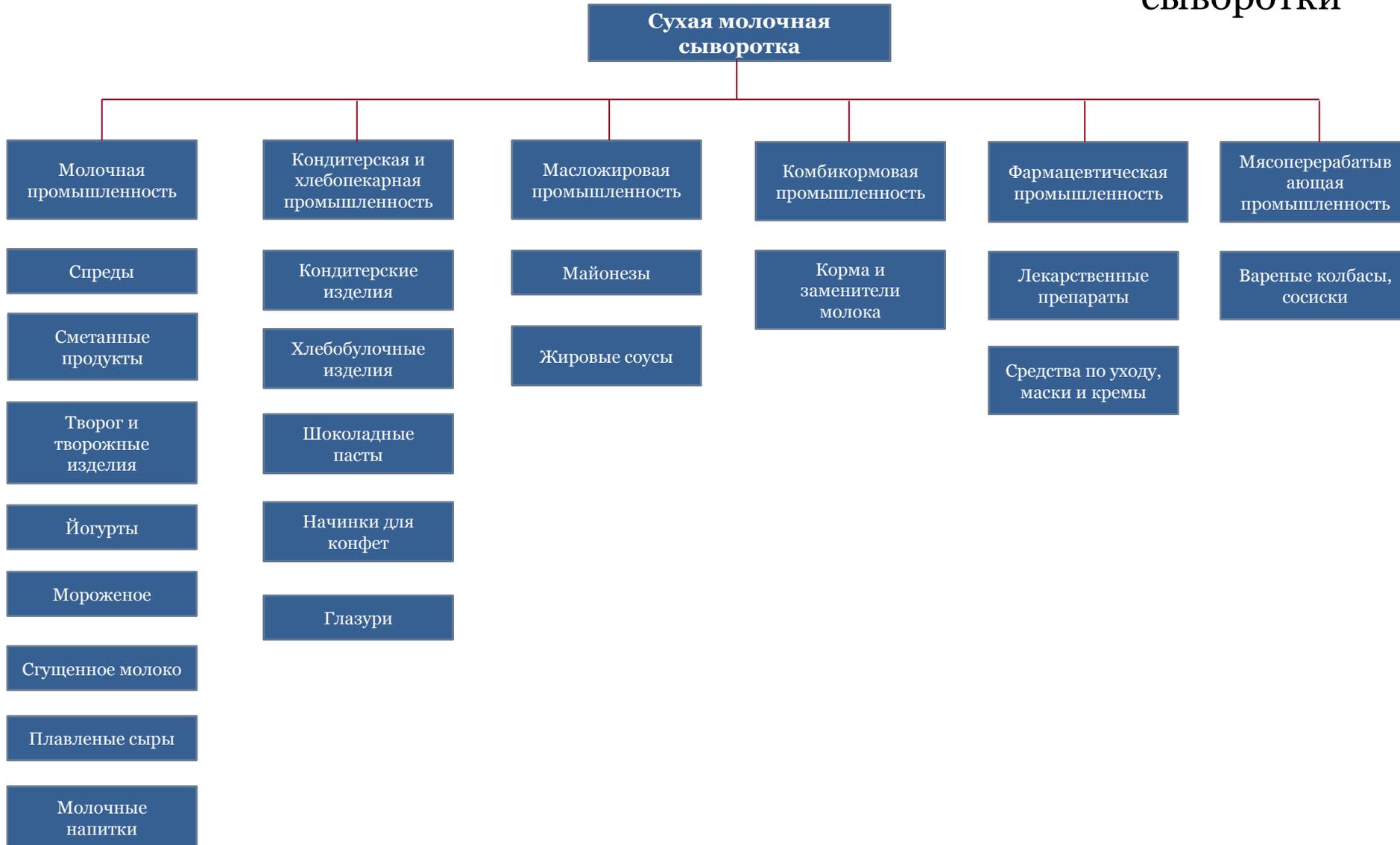
Источники финансирования проекта

| ЭТАП ПРОЕКТА | ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ |
|--|---|
| Строительство цеха по переработке сырой молочной сыворотки | <ul style="list-style-type: none"> ☒ Кредит по «Программе 6,5» АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»; ☒ Займ Фонда развития промышленности |
| Строительство цеха по производству творога, ЗЦМ и пр. | <ul style="list-style-type: none"> ☒ Грант на развитие материально-технической базы сельскохозяйственных потребительских кооперативов в рамках конкурса Минсельхозпрода РМ по отбору сельскохозяйственных потребительских кооперативов для участия в реализации мероприятий «Поддержка создания, расширения или модернизации материально-технической базы сельскохозяйственных кооперативов» |
| Создание цепочки фермерских хозяйств молочного направления | <ul style="list-style-type: none"> ☒ Кредит по «Программе 6,5» АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»; ☒ Грант в рамках реализации мероприятий «Развитие семейных животноводческих ферм на базе крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Мордовия на 2015-2017 годы на период до 2020 года» |

Привлечение иных мер государственной поддержки:

- снижение налоговых ставок для приоритетных инвестиционных проектов РМ в соответствии с Законом РМ от 20 февраля 2006 года №6-З «О государственной поддержке инвестиционной деятельности в РМ» (ставка налога на прибыль – 13,0%, налога на имущество организаций – 0,0%);
- субсидия в размере 2/3 ставки рефинансирования (учетной ставки) Центрального банка Российской Федерации, действующей на дату уплаты процентов по кредиту в рамках конкурса Министерства экономики РМ на возмещение части затрат по оплате процентов за пользование кредитами российских кредитных организаций

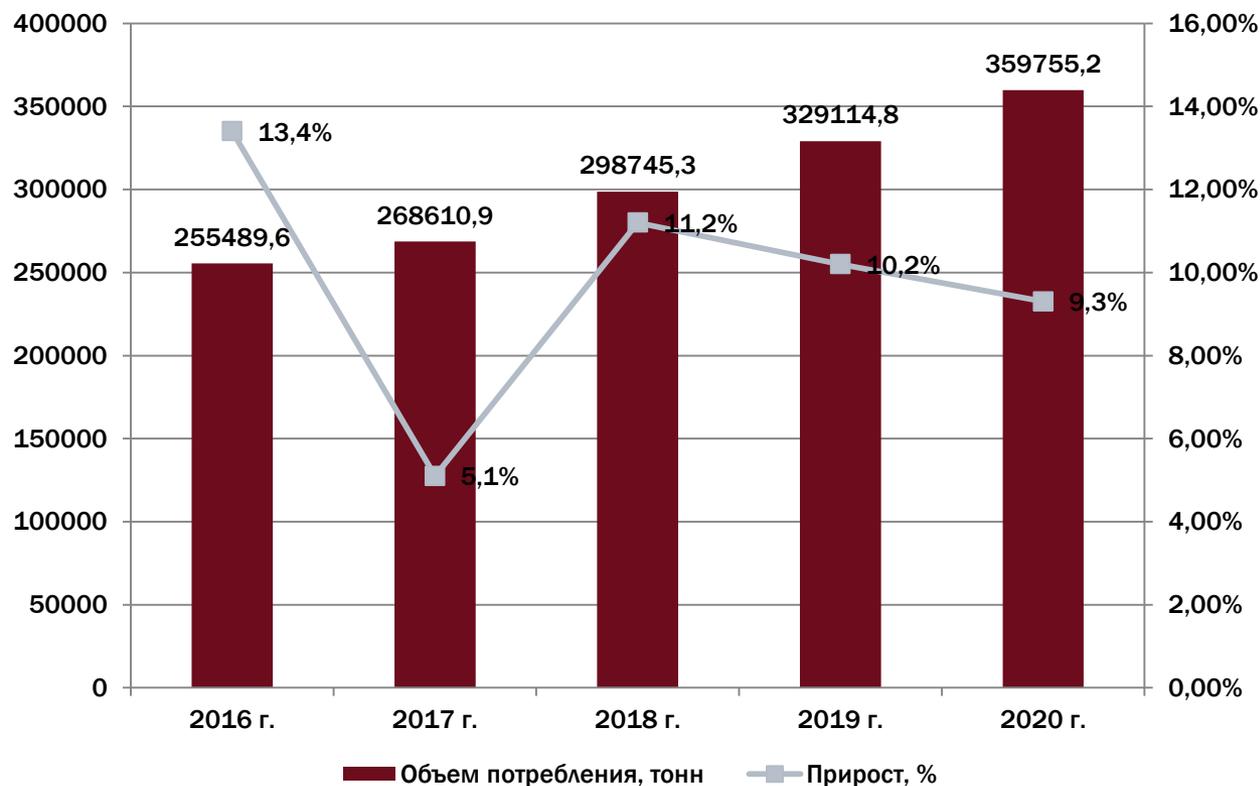
Направления использования сухой молочной сыворотки



Динамика объемов использования СМС по отраслям производства в РФ до 2020 г.

| Наименование отрасли | Ед. изм. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
|----------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Хлебопекарная отрасль | тонн | 75415,63 | 86727,97 | 115348,2 | 144185,3 | 173022,3 |
| Кондитерская отрасль | тонн | 38829,59 | 39023,74 | 39218,85 | 39414,95 | 39612,02 |
| Молочная отрасль | тонн | 36869,86 | 37717,87 | 38283,64 | 38857,89 | 39712,77 |
| Масложировая отрасль | тонн | 4527,64 | 4550,28 | 4573,03 | 4595,89 | 4618,88 |
| Производство комбикормов | тонн | 22998,61 | 23481,58 | 23951,22 | 24430,24 | 24894,41 |
| Мясоперерабатывающая отрасль | тонн | 31661,95 | 31788,6 | 31915,75 | 32043,41 | 32171,59 |
| Производство детского питания | тонн | 4640,27 | 4774,84 | 4908,53 | 5041,06 | 5177,17 |
| Производство спортивного питания | тонн | 31535,81 | 31535,81 | 31535,81 | 31535,81 | 31535,81 |
| Производство пищевых добавок | тонн | 9010,23 | 9010,23 | 9010,23 | 9010,23 | 9010,23 |
| Всего | тонн | 255489,6 | 268610,9 | 298745,3 | 329114,8 | 359755,2 |

Прогноз динамики объемов потребления сухой молочной сыворотки в Российской Федерации до 2020 г.





Основные барьеры и их решения

1. Отсутствие залогового обеспечения для получения заемных инвестиционных средств

2. Слабая вовлеченность региональных органов власти в реализацию проекта

3. Отсутствие городской инженерной инфраструктуры (водообеспечение и водоотведение)

4. Отсутствие профильных профессиональных кадров

5. Отсутствие сырьевой централизации

1. Обращение в Фонд поддержки предпринимательства

2. Обращение в Правительство Республики Мордовия

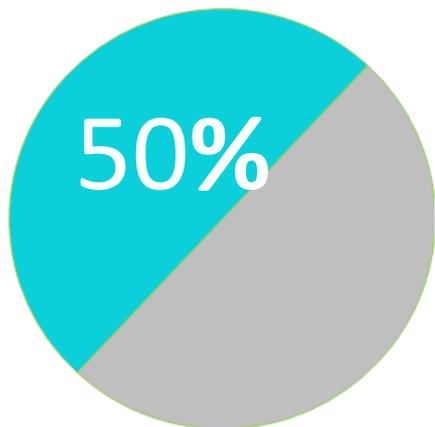
3. Обращение в Фонд поддержки моногородов

4. Переподготовка инженерных кадров, работавших на электротехническом предприятии

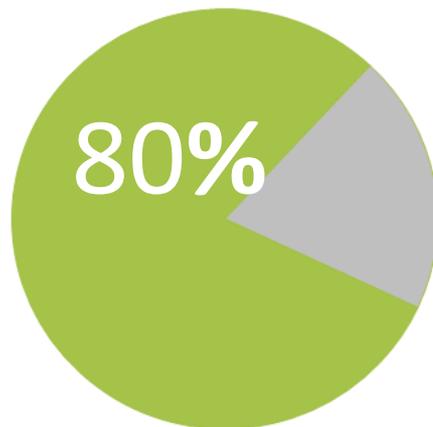
5. Создание логистической цепочки в рамках поставок молока на перерабатывающие предприятия

Предпосылки для успешной реализации проекта (1/2)

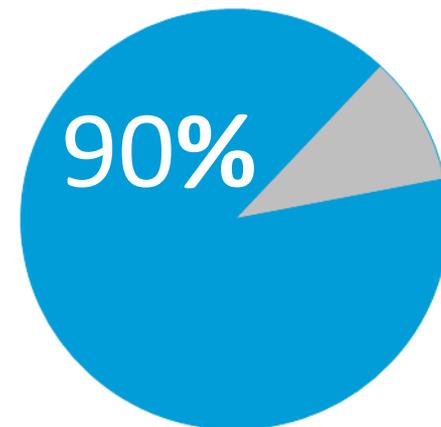
ДОЛЯ УТИЛИЗАЦИИ СЫРОЙ МОЛОЧНОЙ СЫВОРОТКИ В СИСТЕМЫ КАНАЛИЗАЦИИ 2017



Мировая практика



Российская
Федерация



Республика Мордовия

По расчетам Международной молочной ассоциации, из 140 млн т. сыворожки, получаемой в мире, до 50% сливается сточными водами в канализацию. На территории России, по экспертным оценкам, этот процент достигает 80%. В Республике Мордовия по нашим оценкам на сегодняшний день перерабатывается **не более 10%**, производимой молочной сыворожки.

Предпосылки для успешной реализации проекта (2/2)

- Крупные переработчики молока сконцентрированы на традиционных высокодоходных продуктах и не хотят размывать ресурсы на новое направление
- Слабая правоприменительная практика в сфере обращения с отходами производства позволяет временно не решать вопрос переработки сыворотки
- Малые молокоперерабатывающие предприятия вырабатывают такие объемы сыворотки, при которых ее переработка малорентабельна
- Основная проблема - территориальная централизация переработки сыворотки из-за разрозненности поставщиков сырья

Проектная компания является многолетним поставщиком молока на перерабатывающие предприятия Республики Мордовия, Республики Чувашия, Ульяновской, Нижегородской, Пензенской обл.

За этот период времени отлажена логистическая цепочка по доставке молока. Ее использование в рамках текущего проекта позволяет достичь решения проблемы центрального сбора сырья в объеме 450-600 тонн сыворотки в сутки.

Использование современных технологий и объединение технологических линий в рамках единого производства позволяет сделать производство СМС рентабельным



СКОЛКОВО
Московская школа управления

Мужской монастырь
Казанская ключевская Мужская пустынь

ПРОЕКТ №2:

РАЗВИТИЕ ТУРИСТИЧЕСКОГО НАПРАВЛЕНИЯ

СЕГОДНЯ

Сейчас в посёлок приходит
более тысячи паломников в год

БУДУЩЕ

Создание событий, и туристических
услуг для «Отдыха на выходных»

Руководитель проекта:
Аверьянов И.В.,
Глава г.п. Тургенево

Казанская Ключевская мужская пустынь



Каждый год в Казанскую Ключевскую пустынь приезжают тысячи верующих как из самой республики, так и из других регионов России и стран ближнего зарубежья.



Музей им. С.Д. Эрзи



Имя скульптора Степана Дмитриевича Нефедова — Эрзи достигло высот мировой известности. Творчество Эрзи обращено к всеобъемлющему анализу человеческой природы. Состояние души человека, его эмоции, чувства стали предметом пристального изучения мастером и взволнованного воплощения в произведениях. Гуманистическая направленность творчества скульптора предопределила его популярность не только у современников, но и у грядущих поколений. Дом — музей им. С.Д.Эрзи открыт в 1976 году.



Музей Валенок в Урусово

Музей создан как памятник традиционному промыслу местных эрзян. Здесь находятся экспонаты от валенка большого размера до крошечных валеночек. Скоро в селе откроется еще и этноцентр, где его гостям предложат мастер-классы по изготовлению этой нестареющей обуви, ночевку в сельском доме с дегустацией национальных блюд.





СКОЛКОВО

Московская школа управления

Необходимые ресурсы

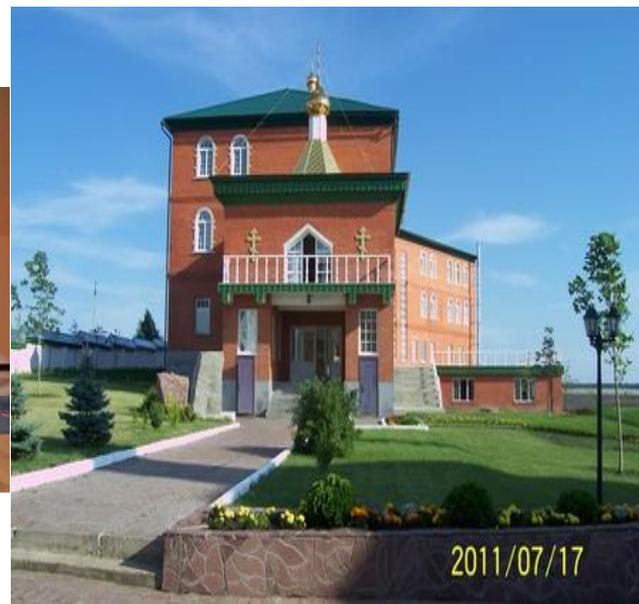
- Благоустройство поселения
- Информационная представленность посёлка
- Гостиницы
- Места для питания туристов
- Транспорт
- Организация экскурсий для туристов



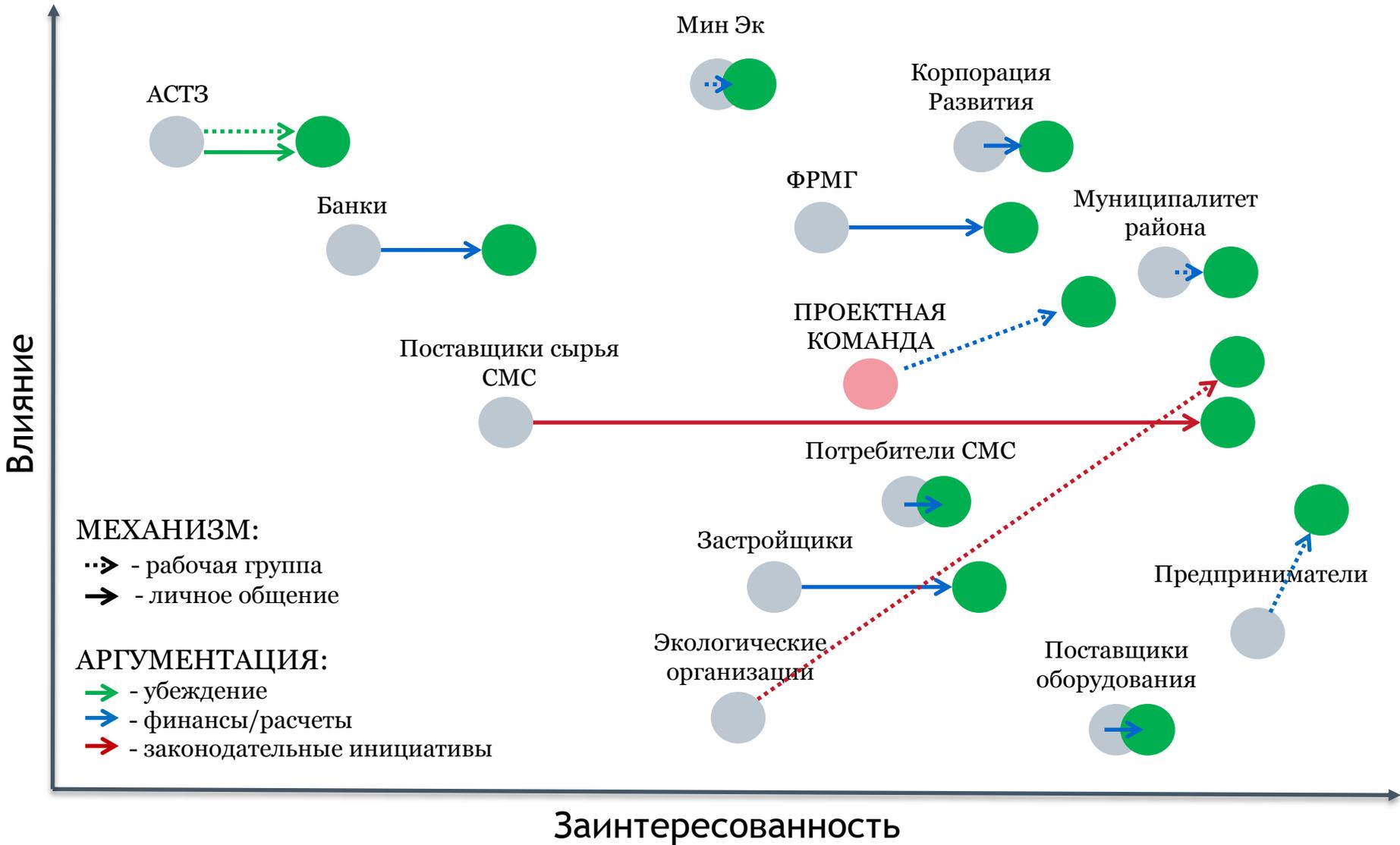
ИП Якубаева М.Ф. Кулинария



ИП Глушков А.Н.



Карта стейкхолдеров



МЕХАНИЗМ:

- ⋯➔ - рабочая группа
- ➔ - личное общение

АРГУМЕНТАЦИЯ:

- ➔ - убеждение
- ➔ - финансы/расчеты
- ➔ - законодательные инициативы

Дорожная карта программа

| Направления Развития | 2017 | | | | 2018 | | | | 2019 | | | | 2020 | | | | 2021 | | | |
|--|------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| СУХАЯ МОЛОЧНАЯ СМЕСЬ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Утверждение паспорта проекта | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Запуск основного цеха СМС | | | | | | | | ■ | | | | | | | | | | | | |
| Запуск второго цеха | | | | | | | | | | | | ■ | | | | | | | | |
| Запуск поддерживающих КФХ | | | | | | | | | | | | | ■ | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ТУРИЗМ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Информационная компания | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Запуск «Легких побед» (след слайд) | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Начало основных строительных работ | | | | | | | | ■ | | | | | | | | | | | | |
| Запуск Центра Туризма и всех маршрутов | | | | | | | | | | | | | ■ | | | | | | | |

350млн. р. - 30рм

200млн. р. - 10рм

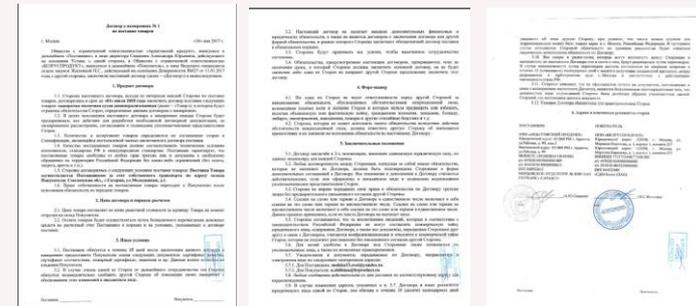
450млн.р. + Минсельхоз 90рм

3 существующих объекта, существующая инфраструктура

2 новых объекта, новая инфраструктура

НАПРАВЛЕНИЕ СУХАЯ МОЛОЧНАЯ СМЕСЬ

- Подписание договоров о намерениях:
 - С оптовыми закупщиками СМС
 - С поставщиками сырья
- Проведены предпроектные работы



НАПРАВЛЕНИЕ ТУРИЗМ

- Привлечение туристов на существующие объекты:
 - Мужская Пустынь
 - Музей С.Д. Эрзя
 - Музей валенок
- Запуск маршрутов:
 - зкв 2017
- Требуемые ресурсы/инвестиции для быстрого запуска:
 - Использование существующей инфраструктуры
 - Необходимо решить вопрос транспорта
 - Необходимо проведение информационной компании

Структура управления программой



- новые структуры



- совещательные структуры

Благодарим за внимание!

Вопросы?